

# Leading SAFe - SAFe® Agilist (certification SAFe SA)

2 j (14 heures)

Ref : SAFE

## Public

Tout salarié impliqué dans la mise en oeuvre de l'Agilité dite à grande échelle, en particulier les Chefs de projets, les directeurs/responsables produits, les Coaches Agiles, Directeur de programme, Directeur informatique, Manager IT, Consultant

## Pré-requis

Niveau :

Posséder de solides connaissances sur la démarche Agile

Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile

Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés et passer la certification

Techniques (formations en classe virtuelle) : Vous devez disposer d'un ordinateur connecté à internet, d'un micro et d'une caméra

## Moyens pédagogiques

Modalité :

Formation présentielle et/ou classe virtuelle (dual learning possible)

Inter-entreprise ou Intra-entreprise (groupes de 4 à 12 stagiaires)

Méthodes : Présentation des concepts, discussion technique, démonstrations, exercices et TP

Matériel :

Présentiel : Les salles sont équipées d'un tableau interactif ou d'un vidéoprojecteur, d'un paperboard, 1 PC par stagiaire

Distanciel : Mise à disposition de chaque stagiaire d'un accès à un outil de classe virtuelle (TEAMS)

Support de formation : Support PDF envoyé à chaque stagiaire, Scrum Guide, ressources mise à disposition

## Modalités de suivi et d'évaluation

Suivi : Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation

Evaluation : Questionnaire de positionnement, suivi des connaissances tout au long de la formation par des questionnements, exercices...

Evaluation des acquis en fin de formation à travers l'auto-évaluation des acquis par le stagiaire et le passage de la certification « Safe SA »

## Action Collective ATLAS

AELION a été retenue par ATLAS dans le cadre de l'action collective "Méthodes Agiles". Si vous êtes salarié d'une ESN/SSII cotisant à ATLAS, vous pouvez bénéficier d'une prise en charge à 100% du coût de cette formation dans la limite des fonds disponibles.

Au cours de cette formation de trois jours, vous apprendrez l'importance de maîtriser l'agilité à l'échelle de l'entreprise pour prospérer à l'ère du numérique. Vous maîtriserez toutes les ficelles pour conduire et diriger une entreprise Lean-Agile grâce au Framework® SAFe®. Cette formation vous apportera une vision détaillée du Framework agile à l'échelle SAFe® (principes, organisation, rôles, indicateurs). Vous disposerez des éléments nécessaires pour évoluer et agir dans un environnement où SAFe est mis en oeuvre et pour supporter la transformation agile au niveau de l'entreprise. Comment ? En mettant en oeuvre les principes du Lean Agile, du design Thinking et Devops pour une agilité non seulement technique mais aussi à l'échelle de

toute l'entreprise (Agilité Business). Vous acquerez également une compréhension de la gestion de portefeuille Lean et des étapes nécessaires à la mise en oeuvre de cette fonction dans votre entreprise. Cette formation permet de se préparer sereinement et de passer la certification Safe Agilist (Agiliste SAFe).

## Objectifs

Objectif de formation

Mettre en pratique les principes du framework SAFe dans le management de projets à l'échelle

Objectifs pédagogiques

Maîtriser le Framework SAFe® 6 pour mener une transformation agile d'entreprise

Pratiquer le framework sur des cas concrets

Préparer, passer et obtenir la certification « SAFe SA »

## Programme détaillé

### **PARTIE 1 : ½ JOURNEE**

---

#### **PROSPERER A L'ERE DU NUMERIQUE**

---

Les révolutions technologiques transforment la société

L'impact de l'ère du numérique sur la RSE

#### **SAFE, UN SYSTEME D'EXPLOITATION AU SERVICE DE L'AGILITE D'ENTREPRISE**

---

Chaînes de Valeur de l'Agilité d'Entreprise

Les sept compétences fondamentales en matière d'Agilité d'Entreprise

Les Configurations de SAFe

#### **L'ETAT D'ESPRIT LEAN AGILE**

---

La pensée Lean

Activité : Identification de vos Chaînes de Valeur et de vos délais

Le développement Agile

Manifeste pour le développement Agile de logiciels

Activité : Les principes Agile à l'échelle

#### **LES VALEURS FONDAMENTALES DE SAFE**

---

Incarner les 4 Valeurs Fondamentales de SAFe

#### **L'APPLICATION DES PRINCIPES SAFE**

---

N° 1 Adopter un point de vue économique

Activité : Accélérer la création de valeur

N° 2 Pratiquer la pensée systémique

Discussion : Appliquer les attributs de la pensée systémique

N° 3 Évaluer la variabilité ; préserver des options

Activité : Conception ensembliste dans votre contexte

N° 4 Développer de manière incrémentale en favorisant des cycles d'apprentissage rapides et intégrés

Activité : Accélérer les cycles d'apprentissage dans votre contexte

N° 5 Poser des jalons en s'appuyant sur l'évaluation objective des systèmes opérationnels

N° 6 Faire en sorte que la valeur circule sans interruption

Activité : Expérience influence de la taille des lots

N° 7 Appliquer une cadence, synchroniser les équipes en adoptant une approche pluridisciplinaire de la planification

N° 8 Susciter la motivation intrinsèque des travailleurs du savoir

N° 9 Décentraliser la prise de décision

Activité : Décentraliser la prise de décision sur des cas concrets

N° 10 S'organiser autour de la valeur

## **PARTIE 2 : ½ JOURNEE**

---

### **FORMER DES EQUIPES AGILE PLURIDISCIPLINAIRES**

---

Constituer des Équipes Agile pluridisciplinaires

Responsabilités du Scrum Master/Team Coach/Product Owner

Activité : Former des équipes pour la simulation de la Planification du PI

### **QUALITE NATIVE**

---

Pratiques Agile fondamentales en matière de qualité

Activité : Réfléchir aux pratiques Agile en matière de qualité dans votre contexte

### **CENTRICITE CLIENT ET DESIGN THINKING**

---

Centricité Client et Design Thinking

Utiliser des personas et les cartes d'empathie pour comprendre les Clients

Activité : Créer une carte d'empathie

Utiliser les User Journey pour optimiser l'expérience Client de bout en bout

Les Story Map capturent les flux de travail des utilisateurs

### **PRIORISATION DU BACKLOG DU TRAIN**

---

Définir la vision pour aligner le produit

Les Features concrétisent la Vision du produit

Activité : Ecriture de Features

Les Enablers tracent la Piste Architecturale

Activité : Décrivez trois Features

Les User Story écriture et estimation

Activité : Estimation de la taille relative

Prioriser les Fonctionnalités pour un ROI optimal avec du coût du délai et le WSJF

Activité : Priorisation WSJF

## **PARTIE 3 : ½ JOURNEE**

---

### **PLANIFICATION DU PI**

---

Le processus de Planification du PI

Les Objectifs de PI et les objectifs non-engagés

Activité : Simulation de PI Planning : Sélection de Fonctionnalité / Calcul de la vitesse

Activité : Synchro des coaches

Activité : Revue des plans préliminaires

Revue avec le management et résolution des problèmes

Activité : Définir la valeur métier

Tableau de planification du Train et la Revue du plan final

Gestion des risques du PI au niveau du Train

Activité : Gérer les risques du PI au niveau du Train

Vote de confiance : Équipes et Train

Effectuer une rétro sur l'événement de planification

### **DEVELOPPEMENT EN CADENCE; MISE EN SERVICE A LA DEMANDE**

---

Gérer le flux de travail à l'aide du Kanban du Train

Les événements du Train / la synchro du Train

Démontrer l'incrément de système

Itération d'Innovation et de Planification

Améliorer les résultats grâce à l'atelier Inspecter et Adapter

Activité : discussion de synthèse

### **MISE EN PLACE D'UN PIPELINE DE LIVRAISON CONTINUE BASE SUR LE DEVOPS**

---

Activité : Vrai ou faux sur le DevOps

Mettre en place un Pipeline de Livraison Continue basé sur le DevOps

Exploration continue / Intégration continue / Déploiement continu / Mise en Service à la Demande

### **DEFINIR UN PORTEFEUILLE SAFE**

---

Définir le Portefeuille à l'aide du Canevas de portefeuille

Activité : retrouver/reconnaitre des exemples de portefeuilles

## **PARTIE 4 : ½ JOURNEE**

---

### **RELIER LE PORTEFEUILLE A LA STRATEGIE DE L'ENTREPRISE**

---

Éléments essentiels à la formulation de la stratégie d'Entreprise  
Relier le Portefeuille à l'entreprise à l'aide des Thèmes Stratégiques  
Activité : Identifiez et rédiger des Thèmes Stratégiques

## **ENTRETEENIR LA VISION DU PORTEFEUILLE**

---

Identifier les opportunités quant au devenir du Portefeuille à l'aide de l'analyse SWOT et TOWS  
Activité : Analyse SWOT/TOWS  
Transcrire le futur du Portefeuille au sein d'une Vision  
Les EPIC de Portefeuille  
Activité : Rédaction d'un EPIC

## **ETABLIR DES BUDGETS LEAN ET METTRE EN PLACE DES GARDE-FOUS BUDGETAIRES LEAN**

---

La budgétisation traditionnelle  
Financer les Chaînes de Valeur  
Les Garde-fous budgétaires  
Activité : discussion de synthèse et échange formateur

## **ETABLIR LE FLUX DE PORTEFEUILLE**

---

Le Kanban de Portefeuille  
Notion de MVP et de Lean Startup  
Activité : discussion de synthèse et échange formateur

## **MONTRER L'EXEMPLE**

---

Activité : Exploration des compétences de leadership

## **CONDUIRE LE CHANGEMENT LES CLES D'UN CHANGEMENT REUSSI : LES 8 ETAPES DE KOTTER**

---

Feuille de Route de la Mise en oeuvre de SAFe  
Mesurer votre progression vers l'Agilité d'Entreprise  
Activité : discussion sur la diffusion d'une culture RSE sur un projet numérique et échange formateur

## **PREPARATION AU PASSAGE DE LA CERTIFICATION SAFE SA**

---

Présentation la SAFe Community Platform  
Vidéos / Forums / Ressources / Supports / Safe Collaborate  
Présentation QCM d'entraînement / QCM de certification

---