

Leading SAFe - SAFe® Agilist (certification SAFe SA)

2 j (14 heures)

Ref : SAFE

Public

Tout salarié impliqué dans la mise en oeuvre de l'Agilité dite à grande échelle, en particulier les Chefs de projets, les directeurs/responsables produits, les Coaches Agiles, Directeur de programme, Directeur informatique, Manager IT, Consultant

Pré-requis

Niveau :

Posséder de solides connaissances sur la démarche Agile

Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile

Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés et passer la certification

Techniques (formations en classe virtuelle) : Vous devez disposer d'un ordinateur connecté à internet, d'un micro et d'une caméra

Moyens pédagogiques

Modalité :

Formation présentielle et/ou classe virtuelle (dual learning possible)

Inter-entreprise ou Intra-entreprise (groupes de 4 à 12 stagiaires)

Méthodes : Présentation des concepts, discussion technique, démonstrations, exercices et TP

Matériel :

Présentiel : Les salles sont équipées d'un tableau interactif ou d'un vidéoprojecteur, d'un paperboard, 1 PC par stagiaire

Distanciel : Mise à disposition de chaque stagiaire d'un accès à un outil de classe virtuelle (TEAMS)

Support de formation : Support PDF envoyé à chaque stagiaire, Scrum Guide, ressources mise à disposition

Modalités de suivi et d'évaluation

Suivi : Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation

Evaluation : Questionnaire de positionnement, suivi des connaissances tout au long de la formation par des questionnements, exercices...

Evaluation des acquis en fin de formation à travers l'auto-évaluation des acquis par le stagiaire et le passage de la certification « Safe SA »

Action Collective ATLAS

AELION est sélectionné par l'OPCO ATLAS dans le cadre des Actions Collectives Nationales (ACN) MANAGEMENT IT.

Formation 100 % pris en charge par votre OPCO ATLAS (sous réserve de fonds disponibles et de validation de votre projet par votre conseiller-ère ATLAS).

Au cours de cette formation de trois jours, vous apprendrez l'importance de maîtriser l'agilité à l'échelle de l'entreprise pour prospérer à l'ère du numérique. Vous maîtriserez toutes les ficelles pour conduire et diriger une entreprise Lean-Agile grâce au Framework® SAFe®. Cette formation vous apportera une vision détaillée du Framework agile à l'échelle SAFe® (principes, organisation, rôles, indicateurs). Vous disposerez des éléments nécessaires pour évoluer et agir dans un environnement où SAFe est mis en oeuvre et pour supporter la transformation agile au niveau de l'entreprise. Comment ? En mettant en oeuvre les principes du Lean

Agile, du design Thinking et Devops pour une agilité non seulement technique mais aussi à l'échelle de toute l'entreprise (Agilité Business). Vous acquerrez également une compréhension de la gestion de portefeuille Lean et des étapes nécessaires à la mise en oeuvre de cette fonction dans votre entreprise. Cette formation permet de se préparer sereinement et de passer la certification Safe Agilist (Agiliste SAFe).

Objectifs

Maîtriser le Framework SAFe® 6 pour mener une transformation agile d'entreprise
Pratiquer le framework sur des cas concrets
Préparer, passer et obtenir la certification « SAFe SA »

Programme détaillé

PROSPERER A L'ERE DU NUMERIQUE

Les révolutions technologiques transforment la société
L'impact de l'ère du numérique sur la RSE

SAFE, UN SYSTEME D'EXPLOITATION AU SERVICE DE L'AGILITE D'ENTREPRISE

Chaînes de Valeur de l'Agilité d'Entreprise
Les sept compétences fondamentales en matière d'Agilité d'Entreprise
Les Configurations de SAFe

L'ETAT D'ESPRIT LEAN AGILE

La pensée Lean
Activité : Identification de vos Chaînes de Valeur et de vos délais
Le développement Agile
Manifeste pour le développement Agile de logiciels
Activité : Les principes Agile à l'échelle

LES VALEURS FONDAMENTALES DE SAFE

Incarner les 4 Valeurs Fondamentales de SAFe

L'APPLICATION DES PRINCIPES SAFE

N° 1 Adopter un point de vue économique
Activité : Accélérer la création de valeur
N° 2 Pratiquer la pensée systémique
Discussion : Appliquer les attributs de la pensée systémique
N° 3 Évaluer la variabilité ; préserver des options
Activité : Conception ensembliste dans votre contexte
N° 4 Développer de manière incrémentale en favorisant des cycles d'apprentissage rapides et intégrés
Activité : Accélérer les cycles d'apprentissage dans votre contexte

N° 5 Poser des jalons en s'appuyant sur l'évaluation objective des systèmes opérationnels

N° 6 Faire en sorte que la valeur circule sans interruption

Activité : Expérience influence de la taille des lots

N° 7 Appliquer une cadence, synchroniser les équipes en adoptant une approche pluridisciplinaire de la planification

N° 8 Susciter la motivation intrinsèque des travailleurs du savoir

N° 9 Décentraliser la prise de décision

Activité : Décentraliser la prise de décision sur des cas concrets

N° 10 S'organiser autour de la valeur

FORMER DES EQUIPES AGILE PLURIDISCIPLINAIRES

Constituer des Équipes Agile pluridisciplinaires

Responsabilités du Scrum Master/Team Coach/Product Owner

Activité : Former des équipes pour la simulation de la Planification du PI

QUALITE NATIVE

Pratiques Agile fondamentales en matière de qualité

Activité : Réfléchir aux pratiques Agile en matière de qualité dans votre contexte

CENTRICITE CLIENT ET DESIGN THINKING

Centricité Client et Design Thinking

Utiliser des personas et les cartes d'empathie pour comprendre les Clients

Activité : Créer une carte d'empathie

Utiliser les User Journey pour optimiser l'expérience Client de bout en bout

Les Story Map capturent les flux de travail des utilisateurs

PRIORISATION DU BACKLOG DU TRAIN

Définir la vision pour aligner le produit

Les Features concrétisent la Vision du produit

Activité : Ecriture de Features

Les Enablers tracent la Piste Architecturale

Activité : Décrivez trois Features

Les User Story écriture et estimation

Activité : Estimation de la taille relative

Prioriser les Fonctionnalités pour un ROI optimal avec du coût du délai et le WSJF

Activité : Priorisation WSJF

PLANIFICATION DU PI

Le processus de Planification du PI

Les Objectifs de PI et les objectifs non-engagés

Activité : Simulation de PI Planning : Sélection de Fonctionnalité / Calcul de la vitesse

Activité : Synchro des coaches
Activité : Revue des plans préliminaires
Revue avec le management et résolution des problèmes
Activité : Définir la valeur métier
Tableau de planification du Train et la Revue du plan final
Gestion des risques du PI au niveau du Train
Activité : Gérer les risques du PI au niveau du Train
Vote de confiance : Équipes et Train
Effectuer une rétro sur l'événement de planification

DEVELOPPEMENT EN CADENCE; MISE EN SERVICE A LA DEMANDE

Gérer le flux de travail à l'aide du Kanban du Train
Les événements du Train / la synchro du Train
Démontrer l'incrément de système
Itération d'Innovation et de Planification
Améliorer les résultats grâce à l'atelier Inspecter et Adapter
Activité : discussion de synthèse

MISE EN PLACE D'UN PIPELINE DE LIVRAISON CONTINUE BASE SUR LE DEVOPS

Activité : Vrai ou faux sur le DevOps
Mettre en place un Pipeline de Livraison Continue basé sur le DevOps
Exploration continue / Intégration continue / Déploiement continu / Mise en Service à la Demande

DEFINIR UN PORTEFEUILLE SAFE

Définir le Portefeuille à l'aide du Canevas de portefeuille
Activité : retrouver/reconnaitre des exemples de portefeuilles

RELIER LE PORTEFEUILLE A LA STRATEGIE DE L'ENTREPRISE

Éléments essentiels à la formulation de la stratégie d'Entreprise
Relier le Portefeuille à l'entreprise à l'aide des Thèmes Stratégiques
Activité : Identifiez et rédiger des Thèmes Stratégiques

ENTRETENIR LA VISION DU PORTEFEUILLE

Identifier les opportunités quant au devenir du Portefeuille à l'aide de l'analyse SWOT et TOWS
Activité : Analyse SWOT/TOWS
Transcrire le futur du Portefeuille au sein d'une Vision
Les EPIC de Portefeuille
Activité : Rédaction d'un EPIC

ETABLIR DES BUDGETS LEAN ET METTRE EN PLACE DES GARDE-FOUS BUDGETAIRES LEAN

La budgétisation traditionnelle

Financer les Chaînes de Valeur

Les Garde-fous budgétaires

Activité : discussion de synthèse et échange formateur

ETABLIR LE FLUX DE PORTEFEUILLE

Le Kanban de Portefeuille

Notion de MVP et de Lean Startup

Activité : discussion de synthèse et échange formateur

MONTRER L'EXEMPLE

Activité : Exploration des compétences de leadership

CONDUIRE LE CHANGEMENT LES CLES D'UN CHANGEMENT REUSSI : LES 8 ETAPES DE KOTTER

Feuille de Route de la Mise en oeuvre de SAFe

Mesurer votre progression vers l'Agilité d'Entreprise

Activité : discussion sur la diffusion d'une culture RSE sur un projet numérique et échange formateur

PREPARATION AU PASSAGE DE LA CERTIFICATION SAFE SA

Présentation la SAFe Community Platform

Vidéos / Forums / Ressources / Supports / Safe Collaborate

Présentation QCM d'entraînement / QCM de certification