

Conduite de projet - sensibilisation

1 j (7 heures)

Ref : GPSE

Public

Membres impliqués dans la réalisation de projets

Pré-requis

Aucun

Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue
Exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation pendant trois mois
Un poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire

Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires
Attestation de fin de formation

Objectifs

- Comprendre les méthodes et outils utilisés dans la gestion de projet
- Connaître les conditions et les caractéristiques du travail par projet, la démarche projet
- Mettre en oeuvre les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience

Programme détaillé

DEFINITION ET INTRODUCTION

- Le projet, la gestion et le management de projet
- Organisation du projet
- Ordonnancement de projets
- Critères à optimiser

CONTRAINTES

Recherche d'un ordonnancement
Méthode des Potentiels-Tâches
Recherche du chemin critique
Date au plus tôt, au plus tard, marge libre, marge totale
Comparaison entre les deux approches

DECOUPAGE DU PROJET

Structuration hiérarchisée du projet
Phases, sous phases, tâches élémentaires
Les liens entre tâches
Les délais entre tâches
Affectation des ressources
Les types de ressources

LES COUTS

Détermination du budget
Estimation des coûts

SUIVI ET CLOTURE D'UN PROJET

Suivi des tâches, des ressources, des coûts
Bilan de clôture
