

Maîtriser les risques projet

1 j (7 heures)

Ref : GPRP

Public

Chef de projet, planificateur, organisateur, maître d'oeuvre, maître d'ouvrage, ingénieur projet, toute personne amenée à gérer, ou intervenir et prendre des décisions sur un projet
Etre « sensibilisé » au mode projet et à son organisation

Pré-requis

Aucun

Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue
Exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation pendant trois mois
Un poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire

Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires
Attestation de fin de formation

Objectifs

- Acquérir une méthode simplifiée d'analyse des risques d'un projet
- Identifier les difficultés d'atteinte d'objectif, de débordement de délai et de budget
- Anticiper et faire face à des situations critiques

Programme détaillé

RAPPEL DES ROLES ET RESPONSABILITES DU CHEF DE PROJET

- Rappel des rôles de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'oeuvre
- Garantir l'atteinte des objectifs (délais, budget, qualité)
- Constituer, informer et manager son équipe

IDENTIFIER L'OBJECTIF D'UN PROJET

Collecter et formaliser l'expression du besoin

Evaluer les moyens d'atteindre l'objectif

Identifier les difficultés et risque encourus pour atteindre l'objectif

IDENTIFIER LES RISQUES DE DEBORDEMENT DE DELAI OU DE BUDGET

Identifier les tâches potentielles de débordement

Définir les moyens de réduire les risques

IDENTIFIER LES RISQUES DE SITUATION CRITIQUES

Identifier les tâches sources de situation critiques

Définir les procédures pour minimiser l'impact

CLASSER LES RISQUES D'UN PROJET

Evaluer les paramètres de chaque risque

Catégoriser chaque risque et identifier les priorités de recherche de solutions

DRESSER LE BILAN DES RISQUES
