

Maitriser les couts projet

1 j (7 heures)

Ref : GPCO

Public

Chef de projet, planificateur, organisateur, maître d'oeuvre, maître d'ouvrage, ingénieur projet, toute personne amenée à gérer, ou intervenir et prendre des décisions sur un projet
Etre « sensibilisé » au mode projet et à son organisation

Pré-requis

Chef de projet

Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue
Exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation pendant trois mois
Un poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire

Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires
Attestation de fin de formation

Objectifs

- Élaborer les estimations et chiffrages prévisionnels
- Piloter et manager les coûts du lancement à la clôture du projet
- Réduire les coûts des projets dès la phase amont
- Prévoir une marge d'exploitation réaliste grâce à des estimations pertinentes
- Conserver la marge ou la rentabilité des projets par une maîtrise stricte des coûts
- Appréhender la notion du risque projet
- Identifier, caractériser les risques
- Évaluer et pondérer les risques

Programme détaillé

ESTIMER ET EVALUER LES COUTS PROJET

Maitriser les couts projet

Maîtriser les méthodes d'estimation

Méthodes globales, factorielles, analogiques

Les méthodes descendantes

Méthodes modulaires, paramétriques et les FEC

Méthodes analytiques et détaillées

Les méthodes ascendantes

Méthode des points de fonction et COCOMO

Intégrer taux de change, parité, localisation, inflation et formules de révision

Préparer les dossiers d'estimation et documenter les hypothèses

Utiliser les retours d'information et capitaliser les dépenses réelles

Suivre les couts projet

PRENDRE EN COMPTE LES RISQUES PROJET

Définir la provision pour risques et aléas

Surveiller les risques et préserver la provision

Évaluer économiquement les projets : VAN, ROI, PAYBACK, TIR

Choisir entre plusieurs projets

MAITRISER LES COUTS PROJET

L'avancement physique pour anticiper les dérives

Évaluer le reste à engager et le coût du projet à l'achèvement (BAC)

Calculer le coût au budget du travail effectué (CBTE = valeur acquise), le coût au budget du travail prévu (CBTP = valeur planifiée), et le coût réel du travail effectué

Calculer l'écart coût et l'écart délai et déterminer les ratios de productivité (IPC, IPD, TCPI)

Gérer les modifications et réviser le budget initial

Manager les risques Projet
